

BEHEERSTE EN INTEGERE BEDRIJFSVOERING

MODULE | PE-PROGRAMMA DESKUNDIGHEIDSBEVORDERING



LEADERSHIP,
ENTREPRENEURSHIP,
STEWARDSHIP



VERBOND VAN VERZEKERAARS



INTRODUCTIE

Sinds 2011 verzorgt Nyenrode Business Universiteit in samenwerking met het Verbond van Verzekeraars het PE-programma Deskundigheidsbevordering voor commissarissen, bestuurders en managing directors van verzekeringsinstellingen.



PROGRAMMA 2019 – 2020

Een belangrijke ontwikkeling is de steeds centraler wordende positie van de klanten – customer centricity – en de ecosystemen waarin zij zich bevinden. Deze ontwikkeling loopt gelijk met de technologische ontwikkeling en heeft een grote impact op de branche. Voor het Verbond van Verzekeraars is het één van de belangrijke thema's voor de komende drie jaar. Het is dan ook een belangrijke rode draad die door het nieuwe PE-programma loopt.

De uitdaging voor de branche is blijvend waarde creëren voor klanten met oplossingen voor bijvoorbeeld veranderende mobiliteit en een langer en gezonder leven. Dit vraagt om een andere marktbenadering. Niet alleen zenden, maar de branche moet zich richten op samenwerking met individuen, groepen klanten en partners. Dit kan leiden tot nieuwe proposities en de inzet van nieuwe technologieën, waardoor nieuwe verdienmodellen ontstaan. Verbinden wordt onderdeel van het ondernemen.

KEUZEMODULES

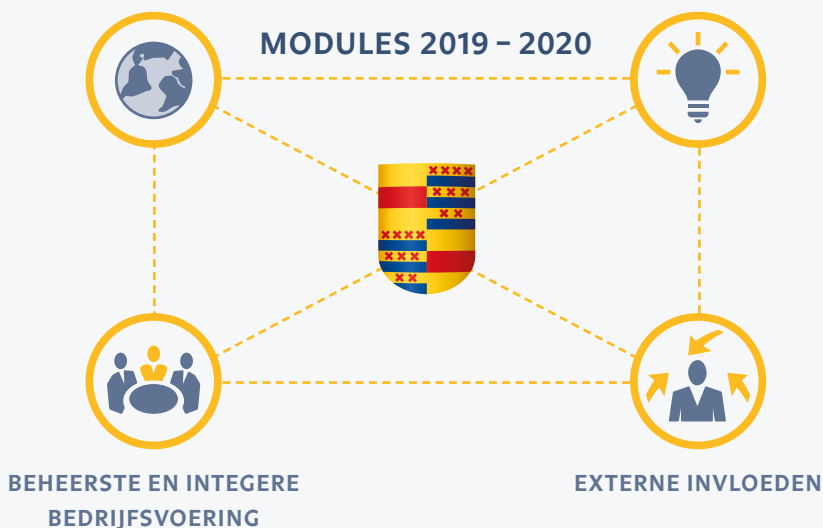
Het PE-programma 2019 – 2020 bestaat uit vier modules/dagen (met elk drie onderdelen)*. We bieden de modules in zowel een ochtend-middag programma aan als in een middag-avond programma. De maximale groepsgrootte is 20 deelnemers. Dit nodigt de deelnemers nog meer uit om hun ervaringen te delen en ideeën, (schijn) zekerheden en twijfels te analyseren en te bespreken.

* De modules staan inhoudelijk los van elkaar en zijn daardoor los van elkaar te volgen.

GOVERNANCE IN EEN SNEL
VERANDERENDE WERELD

INNOVATIE

MODULES 2019 – 2020





BEHEERSTE EN INTEGERE BEDRIJFSVOERING

Tijdens de module Beheerste en integere bedrijfsvoering ga je aan de slag met de volgende onderwerpen.

DE INS EN OUTS VAN (OUT)SOURCING ALS STRATEGISCHE KEUZE

Centraal in dit onderdeel staat het fenomeen (out) sourcing als strategische keuze en onderdeel van een overall strategie. Désirée van Gorp behandelt de nieuwste ontwikkelingen op het gebied van sourcing. Met een speciale focus op een gestructureerde aanpak van outsourcen en het managen van outsourcing operaties, de verschillende fasen van het outsourcing proces, het vorm geven van partnerships, de governance en het bouwen van een business case.

IT RISICO'S GOVERNANCE EN RISICOMANAGEMENT OM HET MISLUKKEN VAN PROJECTEN TE VOORKOMEN

Succesvolle uitvoering van IT-projecten en IT-programma's is essentieel voor de strategie van verzekeraars. Deze projecten zijn doorlopende activiteiten, waarbij de kracht zit in nieuwe technologie waarvan de werking nog niet altijd is bewezen.

IT-projecten staan zelden op zichzelf; meestal zijn ze onderdeel van IT-programma's of van samenhangende en onderling afhankelijke projecten. Al met al hebben IT-projecten en -programma's een grote impact en een hoog risico. De beheersing van deze risico's is een belangrijk onderdeel van de bedrijfsvoering.

In deze module komt de beheersing van IT-projecten en IT-programma's aan de orde. De volgende thema's worden hierbij door Lineke Sneller besproken:

- Governance: wat is de fasering van IT-projecten en IT-programma's en wat is de rol van bestuur-

ders en commissarissen in de verschillende fases?

- Monitoring: om de prestaties van de onderneming op het gebied van projecten te kunnen volgen en inzicht te hebben in de projectbeheersing is monitoring onmisbaar. Welke informatie is noodzakelijk om projecten te kunnen monitoren?
- Projectmanagement-methoden: in de afgelopen jaren zijn nieuwe methoden voor projectmanagement en softwareontwikkeling ontwikkeld. Er is een heel nieuw jargon ontstaan, met daarin kleurrijke termen als agile, Devops, scrum, tribes en backlogs. Welke invloed hebben nieuwe methoden op de organisatie voor, tijdens en na invoering van een project?

AUDIT 2.0

(VERBETERING VAN DE WERKING VAN AUDIT AFDELINGEN IN DE PRAKTIJK. HOE ZORG JE ERVOOR DAT INTERNAL AUDIT EEN EIGEN STRATEGISCHE AGENDA VOLGT?)

Alle verzekeraars hebben audit afdelingen ingericht. Vanuit Solvency II wetgeving zijn de 'chapters' opgesteld. Maar hoe snel verouderen deze? In een wereld van data toepassingen met zijn algoritmes is de werkwijze van audit afdelingen zeker geen statische.

Zo kunnen allerlei checks & balances door automatisering en robotisering inmiddels al weer worden teruggelegd naar de eerste lijn.

Ruud Wetzels gaat in op de veranderende rol van audit afdelingen voor de bestuurders en commissarissen. Die verschuift van controlerende naar advies audit.

PRAKTISCHE INFORMATIE

LOCATIE EN TIJDEN

Het programma vindt plaats op Nyenrode Business Universiteit. Het ochtend-middag programma start om 09.00 uur en duurt tot 16.00 uur. Het middag-avond programma start om 14.00 uur en duurt tot 21.00 uur.

INVESTERING

De prijs voor één dag bedraagt € 995,- (vrij van btw). Dit is inclusief eventuele literatuur, syllabi en accommodatiekosten.

AANMELDEN

Aanmelden doe je via onze website www.nyenrode.nl/verzekeraars. Hier vind je ook de actuele data per module. Wanneer we je aanmelding goed hebben ontvangen, krijg je van ons een e-mail ter bevestiging



PE-UREN

Voor dit programma ontvang je 6 PE-uren van het NBA.

SCHRIJF
JE IN

MEER INFORMATIE

Voor meer informatie of vragen over het programma kan je altijd contact met ons opnemen.

Ronald Heijn RBA EPP

Programma-directeur

Christy Molhoek

Programma-coördinator

+31 (0)346 291 502

c.molhoek@nyenrode.nl



RONALD HEIJN RBA EPP

PROGRAMMADIRECTEUR EXECUTIVE
EDUCATION FINANCIËLE SECTOR
NYENRODE BUSINESS UNIVERSITEIT,
BESTUURDER EN VOORZITTER RVT

NYENRODE BUSINESS UNIVERSITEIT, STRAATWEG 25, 3621 BG BREUKELEN
POSTBUS 130, 3620 AC BREUKELEN

 C.MOLHOEK@NYENRODE.NL  +31 (0)346 291 502  NYENRODE.NL/VERZEKERAARS

NYENRODE.NL