

GOVERNANCE IN EEN SNEL VERANDERENDE WERELD

MODULE | PE-PROGRAMMA DESKUNDIGHEIDSBEVORDERING



LEADERSHIP,
ENTREPRENEURSHIP,
STEWARDSHIP



VERBOND VAN VERZEKERAARS

The background of the slide is a composite image. On the left, there is a dense green tree. On the right, there is a historic brick building with a grey roof and a decorative chimney. The building has several windows with yellow and red shutters. In the foreground, there is a pond with large green lily pads. The entire image is slightly faded to allow the text to be read clearly.

INTRODUCTIE

Sinds 2011 verzorgt Nyenrode Business Universiteit in samenwerking met het Verbond van Verzekeraars het PE-programma Deskundigheidsbevordering voor commissarissen, bestuurders en managing directors van verzekeringsinstellingen.



PROGRAMMA 2019 – 2020

Een belangrijke ontwikkeling is de steeds centraler wordende positie van de klanten – customer centricity – en de ecosystemen waarin zij zich bevinden. Deze ontwikkeling loopt gelijk met de technologische ontwikkeling en heeft een grote impact op de branche. Voor het Verbond van Verzekeraars is het één van de belangrijke thema's voor de komende drie jaar. Het is dan ook een belangrijke rode draad die door het nieuwe PE-programma loopt.

De uitdaging voor de branche is blijvend waarde creëren voor klanten met oplossingen voor bijvoorbeeld veranderende mobiliteit en een langer en gezonder leven. Dit vraagt om een andere marktbenadering. Niet alleen zenden, maar de branche moet zich richten op samenwerking met individuen, groepen klanten en partners. Dit kan leiden tot nieuwe proposities en de inzet van nieuwe technologieën, waardoor nieuwe verdienmodellen ontstaan. Verbinden wordt onderdeel van het ondernemen.

KEUZEMODULES

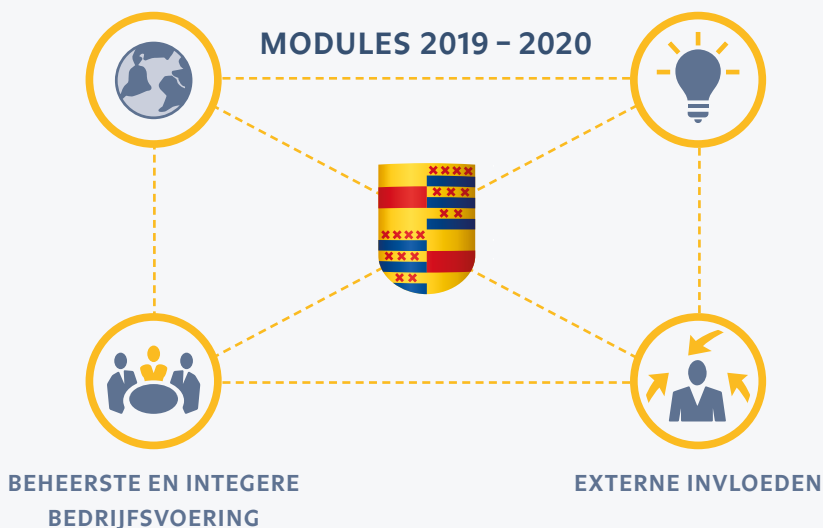
Het PE-programma 2019 – 2020 bestaat uit vier modules/dagen (met elk drie onderdelen)*. We bieden de modules in zowel een ochtend-middag programma aan als in een middag-avond programma. De maximale groepsgrootte is 20 deelnemers. Dit nodigt de deelnemers nog meer uit om hun ervaringen te delen en ideeën, (schijn) zekerheden en twijfels te analyseren en te bespreken.

* De modules staan inhoudelijk los van elkaar en zijn daardoor los van elkaar te volgen.

GOVERNANCE IN EEN SNEL
VERANDERENDE WERELD

INNOVATIE

MODULES 2019 – 2020





MODULE

GOVERNANCE IN EEN SNEL VERANDERENDE WERELD

Tijdens de module Governance in een snel veranderende wereld ga je aan de slag met de volgende onderwerpen.

AANDACHT VOOR DE STRATEGIE, 'VAN VINKEN NAAR VISIE'

We leven in een tijdsgeest waarin we op elke situatie grip willen hebben, 'in control' willen zijn. Om aan onzekerheden een einde te maken, voeren we regels in. Die roepen echter weer nieuwe regels op. En hoe meer regels wij invoeren, des te groter is de kans dat we deze overtreden.

Goed ondernemerschap heeft echter vrijheidsgraden nodig. Hoe blijven verzekeraars weg van een cultuur waarbij zij meer aan het vinken zijn, dan met de toekomst van hun bedrijf en de klanten bezig zijn?

We onderzoeken hoe we van aansturing gericht op controles, naar leiderschap kunnen komen dat ruimte geeft aan medewerkers om zich te richten op waarde voor de klanten en verandering. Waar gaat bijvoorbeeld de agendatijd aan op? Aan controle of aan groei en verandering?

Richard Weurding of Harold Herbert gaat tijdens deze introductie in gesprek over ervaringen en inzichten die bij deelnemers leven op het gebied van visie en strategie.

DE BESTUURDER / COMMISSARIS VAN DE TOEKOMST

Goede leiders zijn in staat situationeel leiding te geven. Verzekeraars hebben te maken

met snel veranderende omstandigheden. Customer centricity en innovatieve businessmodellen, gebaseerd op platform economieën en technologieën, vragen om een heroverweging van de interne hiërarchische structuren van de verzekeraars. Van de leiders en de toezichthouders wordt meer dan ooit tevoren adaptievermogen gevraagd om deze nieuwe complexiteit te (be)sturen en de samenhang te borgen. Samen met Leen Paape of Stefan Peij verkennen we in dit onderdeel de governance modellen van de toekomst.

HET EFFECT VAN DE SNEL VERANDERENDE WERELD OP HET TOEZICHT, NATIONAAL EN INTERNATIONAAL

Het toezicht in Europa verandert en er ontstaan steeds meer paradoxen. Bijvoorbeeld in dienstverlening over landsgrenzen of zelfs over de grenzen van continenten heen.

Ook de paradox tussen regelgeving en de benodigde vrijheidsgraden om te kunnen innoveren, is een steeds groter wordend dilemma voor bestuurders. In dit college behandelt Paul Hilbers deze effecten en gaan we uitgebreid in op de wijze waarop ook toezicht binnen en buiten de organisaties van verzekeraars opnieuw moet worden verankerd.

PRAKTISCHE INFORMATIE

LOCATIE EN TIJDEN

Het programma vindt plaats op Nyenrode Business Universiteit. Het ochtend-middag programma start om 09.00 uur en duurt tot 16.00 uur. Het middag-avond programma start om 14.00 uur en duurt tot 21.00 uur.

INVESTERING

De prijs voor één dag bedraagt € 995,- (vrij van btw). Dit is inclusief eventuele literatuur, syllabi en accommodatiekosten.

AANMELDEN

Aanmelden doe je via onze website www.nyenrode.nl/verzekeraars. Hier vind je ook de actuele data per module. Wanneer we je aanmelding goed hebben ontvangen, krijg je van ons een e-mail ter bevestiging



PE-UREN

Voor dit programma ontvang je 6 PE-uren van het NBA.

SCHRIJF
JE IN

MEER INFORMATIE

Voor meer informatie of vragen over het programma kan je altijd contact met ons opnemen.

Ronald Heijn RBA EPP

Programma-directeur

Christy Molhoek

Programma-coördinator

+31 (0)346 291 502

c.molhoek@nyenrode.nl



RONALD HEIJN RBA EPP

PROGRAMMADIRECTEUR EXECUTIVE
EDUCATION FINANCIËLE SECTOR
NYENRODE BUSINESS UNIVERSITEIT,
BESTUURDER EN VOORZITTER RVT

NYENRODE BUSINESS UNIVERSITEIT, STRAATWEG 25, 3621 BG BREUKELEN
POSTBUS 130, 3620 AC BREUKELEN

 C.MOLHOEK@NYENRODE.NL  +31 (0)346 291 502  NYENRODE.NL/VERZEKERAARS

NYENRODE.NL