

A photograph of Karel van Hulle, a man with a mustache and goatee, wearing a dark pinstriped suit, a light blue shirt, and a green tie. He is standing in front of a large, metallic aircraft engine. The background is a bright, overcast sky. The text 'KAREL VAN HULLE, EUROPESE COMMISSIE' is printed in black, uppercase letters at the top left. The quote 'Ik ben een optimist' is overlaid on the left side in a large, blue, serif font.

**KAREL VAN HULLE, EUROPESE COMMISSIE**

**‘Ik  
ben  
een.  
optimist’**

**Hij wordt vaak betiteld als “de vader van Solvency II”, maar wie denkt dat hij volgende maand met gemengde gevoelens afscheid neemt, komt bedrogen uit. Karel Van Hulle is de nuchterheid zelf. ‘Natuurlijk had ik liever zelf het Solvency II-traject afgerond, maar je kan niet alles controleren in het leven. Ik heb de bouwstenen geleverd. Laat een ander het karwei maar afmaken!’**

De wenkbrauwen gaan omhoog bij de receptioniste in Brussel. ‘Ah, een interview met de heer Van Hulle.’ Haar ogen twinkelen. En terecht. Karel Van Hulle blijkt een innemende persoonlijkheid. Charmant, pragmatisch, vlotte prater, naar eigen zeggen ‘een rasoptimist, maar ook een Bourgondiër’. Een man met een verhaal, maar voordat hij zijn verhaal vertelt, verraden zijn pretogen hem al. Op de vraag wat hij wil drinken, antwoordt hij zonder blikken of blozen: ‘Doe mij maar een glaasje water met muziek.’

#### **PENSIOEN**

Het gesprek vindt op zijn verzoek plaats in het Verbondskantoor, dat is ondergebracht bij de Europese koepelorganisatie Insurance Europe in Brussel. Het gebouw staat dichtbij het kantoor van de Europese Commissie, waar Van Hulle nog een paar weken de scepter zwaait als hoofd van de Afdeling Verzekeringen en Pensioenen in het Directoraat Generaal Interne Markt. Hij is zestig, bijna éénnenzestig, en na dertig jaar voor Europa in touw te zijn geweest, houdt hij het voor gezien. Mister Solvency II, zoals hij in de wandelgangen wordt genoemd, gaat met pensioen. Hoewel? Van achterover leunen zal geen sprake zijn. Daarvoor is Van Hulle niet in de wieg gelegd. ‘Nee, natuurlijk stop ik niet met werken. Ik laat Solvency wel los in mijn functie, maar niet uit mijn leven.’

Over het waarom van zijn vertrek zegt hij kort, maar krachtig: ‘De Europese Commissie werkt met termijnen (mobiliteit) en die termijnen zijn keihard. De mijne loopt af. Dat betekent dat ik wat anders moet gaan doen, en dat wil ik niet. Ik heb nu zelf het moment gekozen om met pensioen te gaan en dat kan ik iedereen aanraden. Het is beter om zelf te kiezen dan dat iemand tegen je zegt: “vind je het niet eens tijd worden ...?” Ik ben daar ook niet verdrietig over. Het is mooi geweest.’

#### **PAPLEPEL**

De liefde voor Europa is Van Hulle als het ware met de paplepel ingegoten. Zijn vader was een tijdlang voorzitter van een Europese landbouworganisatie en heeft hem de interesse voor Europa meegegeven. ‘Ik ben een Europeaan en betreur het dat Europa zo onder druk staat. Niets gaat in Europa vanzelf. Het is zo makkelijk om tegen te zijn, maar Europa is er nou eenmaal. Het kost je hooguit twee seconden om te beseffen dat dit continent alleen kan overleven als we samenwerken.’

De naam van Geert Wilders valt en Van Hulle zucht. Hij is even stil en zegt dan heel bedachtzaam: ‘Ik ben ook een Belg, een ▶

FOTOGRAFIE: IVAR PEL

- Vlaming, maar ik ben geen Vlaamse extremist, terwijl ik wel van Vlaanderen houd.'

In zijn jonge jaren heeft Van Hulle al diverse functies in Europa bekleed. Zo is hij actief geweest als penningmeester bij de Jonge Europese Federalisten. En, niet onbelangrijk, heeft hij in de jaren zeventig mee betoogd voor rechtstreekse verkiezingen voor het Europees Parlement. 'Het zal ongetwijfeld ook wel met mijn generatie te maken hebben. Bij ons leeft Europa veel meer, maar wij zijn dan ook de generatie van het bouwen. Bovendien', voegt hij er met een brede grijns aan toe, 'ben ik een ram. Dat zijn vechters. Het bouwen zit in mijn genen.'

### STRESS

Hij typeert zichzelf meerdere malen als een bouwer die hard werken niet schuwt. 'De afgelopen tijd heb ik dag en nacht, zeven dagen in de week aan Solvency II gewerkt. En geloof mij maar, dat is een baan met stress. De politieke onderhandelingen laten je echt niet koud. Je kunt nooit iedereen tevredenstellen en dus is het eigenlijk nooit goed. Dat is keihard ja.'

Een lach breekt door. 'Wees gerust. Ik ga er niet onder gebukt hoor. Integendeel. Ik ben stressbestendig, omdat ik leef als een Belg en een Bourgondiër ben. Ik ben en blijf een optimist, de man die altijd lacht. Ik zeg altijd tegen mijn mensen: kom op jongens, we houden de moed erin.'

Het is duidelijk: Van Hulle is een man bij wie het glas halfvol is en niet halfleeg. Een eigenschap die hem met name bij het Solvency II-traject goed van pas moet komen. De oorspronkelijke ingangsdatum (oktober 2012) van Solvency II is namelijk eerst verzet naar 1 januari 2013, vervolgens naar 1 januari 2014 en nu lijkt 1 januari 2016 op zijn vroegst haalbaar. Van Hulle trekt zich dat niet persoonlijk aan. 'Welnee. Je moet het begrip uitstel niet zo zwaar op de hand nemen. Ik zie echt wel vooruitgang. Het bouwwerk van Solvency II staat als een huis. We hebben enorme stappen gezet, maar – eerlijk is eerlijk – ik zie ook dat verzekeraars bang zijn voor hun eigen schaduw. Ze onderschrijven het principe van marktconform waarden wel, maar de cultuur – wat dit eigenlijk wel betekent – hebben ze nog niet helemaal begrepen.'

### ANGST

Van Hulle heeft sinds 2004, toen hij hoofd van de Afdeling Verzekeringen en Pensioenen werd, 'heel wat moeten doen om verzekeraars mee te krijgen. Begrijp me goed, het zal nooit een volmaakt compromis zijn, maar wetgeving is echt noodzakelijk. Als je de regels niet strikt in de Europese wet opneemt, zijn en blijven er partijen die het toch net weer anders denken te doen. De boefjes van deze wereld, inderdaad.'

**'IK LAAT  
SOLVENCY II  
NIET LOS  
UIT  
MIJN LEVEN'**

## PERSONALIA

Karel Van Hulle (60) studeerde rechten aan de KULeuven. Hij begon zijn loopbaan bij de Bankcommissie en was de eerste secretaris van de Commissie voor Boekhoudkundige normen. In 1984 werd hij ambtenaar bij de Europese Commissie waar hij tot 2004 diverse functies bekleedde. Sinds november 2004 is Van Hulle Hoofd van de Afdeling Verzekeringen en Pensioenen in het DG Interne Markt en in die functie is hij verantwoordelijk voor het Solvency II-project. Van Hulle gaat volgende maand met pensioen. Hij is getrouwd en heeft twee dochters.



Intussen lijkt de rest van de wereld Europa in te halen. Terwijl Europa de invoering van Solvency II maar blijft uitstellen, wordt het stelsel in 2014 in Mexico ingevoerd. 'Dat is toch geweldig', reageert Van Hulle, die zowel in Mexico als in Zuid-Afrika is geweest om te praten over Solvency II. 'Ik vind het prachtig dat andere landen inzien dat een risicogebaseerd solvabiliteitsregime heel aantrekkelijk is om de risico's binnen de perken te houden. We hebben een financiële crisis gehad en die heeft heftige uitlopers. Nog steeds. Kijk naar jullie eigen land. Wat daar gebeurt, bijvoorbeeld met SNS, brengt onzekerheid met zich mee. Ik vind het niet zo gek dat mensen dan zeggen: laten we het nog maar even uitstellen. Je kunt de redenatie echter ook omdraaien. Uit de crisis kunnen we lessen trekken, zodat we het stelsel nu bij kunnen stellen. Mooi toch? Ik zie het als een soort laboratorium waarin we leven. Wij zijn een leerschool voor de rest van de wereld. En dat anderen onze plannen overnemen, misschien wel sneller zijn dan wij, vind ik niet zo erg. Waarom zou ik? Het geeft aan dat de basis van ons model goed is. Daar kan ik toch nooit jaloers op zijn?'

### RUST? NEE!

De docent doceert. Zodra het op de inhoud aankomt, wordt de docent in Van Hulle wakker. En dat is precies waar hij zijn hart in de toekomst aan verpand. 'Ik kan het nu wel verklappen, ik ga meer aandacht schenken aan mijn academische opdracht. Ik geef al les in Leuven, maar ga straks ook verzekeringswetgeving doceren in Frankfurt. Ik wil studenten meegeven hoe wetgeving tot stand komt. En ik ga een boek schrijven. De titel heb ik al: *Solvency II is good for you!* Het wordt een boek voor iedereen. Mensen begrijpen zo weinig van de kern van het verzekeringsvak dat ik graag wil uitleggen hoe verzekeren werkt, waarom er toezicht is, wat de gedachte achter Solvency II is, waarom we het allemaal doen. Ik wil meer begrip voor het project.' Ambitieuw als Van Hulle is, moet zijn nieuwe boek nog dit jaar verschijnen. 'Natuurlijk gaat dat lukken. Bij een eerder boek heb ik tegen mijn vrouw gezegd: ga jij maar met de kinderen naar zee. Ik doe de rolluiken dicht en sluit me op. Twee weken lang heb ik dag en nacht geschreven.' Het is de les die Van Hulle ook vaak zijn kinderen voorhoudt: zonder hard werken bereik je niets in het leven, maar de vraag rijst of hij wel tijd heeft voor ontspanning. 'Tuurlijk wel. Ik laat elke dag om 6.00 uur de hond uit.' Een vette knipoog: 'Als ik heel eerlijk ben, heb ik niet zelf voor die hond gekozen. Mijn dochters wilden 'm per se hebben. Ik gedoog hem, maar ondertussen laat ik hem als het even kan, zowat iedere ochtend uit.' <