

EXECUTIVE INSURANCE PROGRAM

VOOR DE BESTUURDER VAN DE TOEKOMST



LEADERSHIP,
ENTREPRENEURSHIP,
STEWARDSHIP



VERBOND VAN VERZEKERAARS



INLEIDING

Verzekeraars hebben te maken met omvangrijke innovaties. Daarnaast opereren verzekeraars in een verzadigde markt. De sector werkt onder een streng Europees en Nederlands toezicht regime. Hoe kan je enerzijds rekening houden met de beheersing in het nu en toch sturen op het noodzakelijke adaptievermogen naar de toekomst?

Hoe zorg je er in het governance model voor dat je voldoende informatie van buiten naar binnen blijft halen? Hoe creëer je een ecosysteem om samen te kunnen werken met disrupters? Hoe richt je de noodzakelijke strategische diversiteit in? Hoe stuur je er op dat niet 90% van alle agenda aandacht naar de beheersing van de huidige bedrijfsvoering en de implementatie van wet – en regelgeving gaat? Hoe stuur je op de balans tussen beheersing en innovatie en hoe integreer je beide succesvol?

De aansturing van verzekeraars vraagt de komende jaren vooral een goede balans tussen beheersing en innovatie.



SCHAALVERGROTING VAN VERZEKERAARS IS NIET DE OPLOSSING, MAAR TOONT HET EINDE VAN DE S CURVE AAN

Dat de toekomst voor verzekeraars uitdagend is, hoeven wij je niet uit te leggen. Je ziet de tendens dat de markt verzadigd is en dat de ambitie van de gezamenlijke Nederlandse verzekeraars veel groter is dan de binnenlandse markt als geheel. Je ziet ook dat Insuretechs nu juist de meer rendabele activiteiten aan de randen van de dienstverlening overnemen. Je aanschouwt de tendens dat de grote tech bedrijven zich opmaken om financiële dienstverlener te worden.

De bekende econoom Schumpeter heeft het ooit al aangekondigd. In tijden van grote veranderingen is er sprake van creative destruction. Bestaande businessmodellen leveren in zo'n situatie niet meer genoeg op en worden geleidelijk afgebroken. Nieuwe businessmodellen leveren nog te weinig op, maar gaan wel de markt overnemen. De gedachten van veel bestuurders van organisaties met oude businessmodellen gaan in zo'n fase uit naar de benodigde schaalvergroting. Je hebt immers door allerlei oorzaken te maken met stijgende kosten en met stagnerende opbrengsten. Vergroten van de schaal is dan de eerste gedachte. Maar behoed je hiervoor. Overnames en fusies vragen veel aandacht. Ook de jaren na de transactie. De kans dat je organisatie dan een interne focus heeft, is zeer groot.

Als bestuurder weet je dat wanneer jouw organisatie is ingezoomd, jij juist degene zal moeten zijn die moet uitzoomen.

Tijd om de agenda leeg te maken en in de veilige setting van Nyenrode Business Universiteit je gedachten te

laten gaan over de vraagstukken waarvoor jij en je peers staan. In het dagelijkse leven is je agenda te vol om het echte overzicht op alle vraagstukken in alle rust te kunnen beschouwen. Tijd voor reflectie, los van de hectiek.

Van bestuurders en commissarissen horen we regelmatig dat ze door adviseurs/specialisten te instrumenteel en vanuit de techniek worden benaderd. We horen geregeld dat de adviseur/specialist een vraagstuk vanuit zijn of haar discipline benadert. Bestuurders vragen een bredere blik en vragen rekening te houden met alle mogelijke omstandigheden. Voor de dynamiek van de opleiding laten wij graag een select aantal topadviseurs/specialisten toe. Onze ervaring is dat dit de discussies en de leerervaringen van de groep als geheel ten goede komt.

WE WERKEN NAUW SAMEN MET HET VERBOND VAN VERZEKERAARS

Het Nyenrode Center for Insurance verzorgt samen met het Verbond van Verzekeraars al sinds 2011 het permanente educatieprogramma voor commissarissen, bestuurders en managing directors van verzekeraars. Aan dit programma nemen jaarlijks ruim 200 beleidsbepalers van verzekeraars deel.

De combinatie van de samenwerking is krachtig. Het Verbond van Verzekeraars is een brancheorganisatie die zich intensief inzet voor de belangen van haar leden en de vraagstukken in de verzekeringssector. Nyenrode Business Universiteit is opgericht door ondernemers en weet als geen ander de vertaalslag te maken van vandaag leren naar morgen toepassen.

EXECUTIVE INSURANCE PROGRAM

VOOR WIE?

Je bent bestuurder of managing director van een verzekeraar of hebt die ambitie. Daarnaast hebben we ruimte voor een aantal top specialisten die alle vraagstukken waar de sector voor staat willen overzien.

INHOUD PROGRAMMA

Tijdens het programma geven we uitgebreid aandacht aan de bestuurder van de toekomst. Vakdeskundigen en hoogleraren reiken je de nieuwste kennis en laatste inzichten aan, waardoor je een sterkere bewustwording krijgt van de mogelijkheden en bedreigingen. De leerervaringen die je opdoet zijn een stimulans voor je creativiteit en innovatieve gedachten.

IN HET PROGRAMMA STAAN ONDER ANDERE ONDERSTAANDE ONDERWERPEN CENTRAAL

1. Ontwikkelingen verzekeringssector geschiedenis tot het nu
2. Vooruitkijken
3. Beter besturen & governance
4. Omgaan met regelgeving
5. Financieel management en balansmanagement
6. Assetmanagement & balansmanagement
7. IT Governance, beheersing en innovatie
8. Risicomanagement
9. Externe invloeden en stakeholders
10. De bestuurder zelf

We hebben het programma praktisch opgezet en gebaseerd op ervaren leren (ervaring van docenten en deelnemers, reflectie, theorie en experimenteren). Uitgangspunt in de modules is de interactieve en multidisciplinaire opzet, die zich kenmerken door korte inleidingen, praktijkvoorbeelden, casestudies en een intensieve uitwisseling van ‘best practices’. Het credo ‘vandaag trainen, morgen toepassen’ geldt bij uitstek voor dit programma.

Het programma bestaat uit 10 bijeenkomsten van 4 aaneengesloten dagdelen. Het hele programma heeft een doorlooptijd van ongeveer een jaar. In de tussentijd word je uitgebreid begeleid met jouw vraagstuk en werk je aan groepsopdrachten om de theorie te toetsen aan de praktijk. Deze vraagstukken zijn gerelateerd aan de noodzakelijke stappen die een organisatie dient te zetten aan het einde van de S-curve.

Je eindigt de opleiding met een persoonlijke thesis. Bij het schrijven van de thesis en de voorbereiding op het verdedigen hiervan word je uiteraard begeleid. De kwaliteit van de thesis is hoog, zodat je deze kan (laten) publiceren. Daarnaast bundelen we alle thesissen in een boek als waardevol visitekaartje.

PROGRAMMA

Bijeenkomst 1

VAN GESCHIEDENIS TOT HEDEN

- Introductie, kennismaking
- Van geschiedenis tot heden
- Actuele stellingen en toelichting casus verzekeringssector
- Workshop scenarioanalyse en toekomst verzekeringssector
- Strategische ontwikkelingen verzekeringssector
- Workshop integriteit en moresprudentie verzekeringssector

Bijeenkomst 2

VOORUITKIJKEN

- Innovatie verzekeringssector
- Workshop scenarioanalyse en toekomst verzekeringssector (2)
- Digitale transformatie & digital human
- Aanpassingsvermogen Nederlandse verzekeringssector
- Workshop herstructurering Nederlandse verzekeringssector

Bijeenkomst 3

BETER BESTUREN & GOVERNANCE

- Dilemma's & stakeholders in de praktijk
- Governance verzekeraars
- Fireside session governance lessen
- Governance & wendbaarheid: strategische diversiteit
- Strategisch leiderschap

Bijeenkomst 4

OMGAAN MET REGELGEVING

- Bestuurlijke paradoxen tussen beheersing en groei
- Dillema's solvency II
- Fireside session bestuurlijke juridische en fiscale dilemma's
- Actuariële aspecten en balansrisico's
- Workshop dilemma's regelgeving

Bijeenkomst 5

FINANCIËEL MANAGEMENT & BALANSMANAGEMENT

- Nieuwste eisen jaarverslag en bestuursverslag
- Actuariële aspecten & solvency II
- Fireside session balansmanagement / lessons learned
- Balansmanagement en ALM verzekeraars
- Strategisch beleggingsbeleid 1: begrip van financiële markten

Bijeenkomst 6

ASSET MANAGEMENT & BALANSMANAGEMENT

- Strategisch beleggingsbeleid 2; een vernieuwde blik
- Strategisch Beleggingsbeleid 3: doorvertalen assetmanagement
- Firesidesession asset & liability-manager verzekeraar
- Finance in transition (energie transitie)
- Fireside session duurzaam beleggen
- Uitbesteden assetmanagement
- Monitoring & evaluatie asset & liability management
- Real time simulatie ALM verzekeraar

Bijeenkomst 7

IT GOVERNANCE, BEHEERSING & INNOVATIE

- Governance IT
- IT-beheersing van eigen IT landschap of van uitbesteding
- Applicaties, infrastructuur, uitbesteding en IT-veranderingsvermogen
- Workshop IT-risico assessment, IT-control en beheersmodellen
- Verandervermogen IT landschap

Bijeenkomst 8

RISICOMANAGEMENT

- Kaders risicomanagement
- Workshop governance, risk management en risicobudgettering
- Fireside session risico management
- Interactie met toezichthouders: DNB & de balans tussen beheersing & groei
- Interactie met toezichthouders: AFM & de balans tussen product & klantverwachtingen

Bijeenkomst 9

EXTERNE INVLOEDEN & STAKEHOLDERMANAGEMENT

- Thema sessie (wordt bepaald a.d.h.v. de intakegesprekken)
- De bestuurder & veranderend klantgedrag
- De bestuurder van de toekomst
- Communicatie en reputatiemanagement
- Morele moed en integriteit

Bijeenkomst 10

DE BESTUURDER ZELF

- Van vinken naar visie
- Slot workshop bestuurlijke dilemma's
- Work/life balance toekomstige top bestuurders
- Presentatie en verdediging thesis



ALGEMENE INFORMATIE

GROEPSSAMENSTELLING EN INTAKE

De groep bestaat uit minimaal 14 en maximaal 20 deelnemers. Voordat je aanmelding definitief is, plannen we een intakegesprek waarin we je wensen, verwachtingen en leerdoelen bepalen en of deze aansluiten bij het programma en de samenstelling van de groep.

INVESTERING

De investering bedraagt €19.995,- (vrij van btw). Dit bedrag is inclusief accommodatie, hotelovernachting, catering en eventuele literatuur en syllabi.

DATA EN TIJDEN

Het programma vindt plaats op Nyenrode Business Universiteit. Het bestaat uit 10 bijeenkomsten die in aaneengesloten blokken van 5 dagdelen worden verzorgd.



Het volledige programma heeft een looptijd van ongeveer een jaar. Elke module bestaat uit 2 dagen:

Dag 1: van 12.00 uur tot 21.30 uur

Dag 2: van 09.00 uur tot 16.00 uur

De actuele data vind je op onze website www.nyenrode.nl/verzekeraars.

DEELNAMECERTIFICAAT

Deelname aan het programma levert je een waardevol deelnamecertificaat van Nyenrode Business Universiteit op.



PE-UREN

Het programma levert je PE-uren op.

MEER INFORMATIE EN AANMELDEN

Voor meer informatie en aanmelden neem je contact op met de programma-coördinator.

✉ executive@nyenrode.nl

☎ +31 (0)346 291 502

🌐 nyenrode.nl/verzekeraars

NYENRODE BUSINESS UNIVERSITEIT, STRAATWEG 25, 3621 BG BREUKELEN
POSTBUS 130, 3620 AC BREUKELEN

 EXECUTIVE@NYENRODE.NL  +31 (0)346 291 502  [NYENRODE.NL/VERZEKERAARS](https://www.nyenrode.nl/verzekeraars)

NYENRODE.NL